

TABLE DES MATIÈRES

Message du président du conseil et de la présidente et cheffe de la direction.....	1
À propos de SoinsSantéCAN.....	2
Notre conseil d'administration.....	3
Nos membres.....	4
L'année 2025 en chiffres.....	5
Notre impact.....	6
États financiers.....	9

Le siège social de SoinsSantéCAN est à Ottawa, sur les terres non cédées et non abandonnées de la Nation algonquine Anishinaabe. En tant qu'organisation nationale dont les institutions membres sont situées dans tout le Canada, nous honorons et respectons toutes les Premières Nations, les Inuits et les Métis, leurs précieuses contributions passées et présentes à cette terre, et le rôle important qu'ils jouent dans l'avenir du Canada. SoinsSantéCAN s'engage à faire progresser et à soutenir les efforts visant à assurer un accès juste et équitable à des services de santé de qualité et culturellement sécuritaires pour tous les peuples autochtones, d'un océan à l'autre et à l'autre.

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL ET DE LA PRÉSIDENTE ET CHEFFE DE LA DIRECTION

Le système de santé public canadien est considéré comme une pierre angulaire de l'identité du pays et un symbole de fierté collective. Il fait toutefois face à des défis sans précédent : pressions financières, vieillissement de la population et complexification des besoins en santé, tensions au sein de la main-d'œuvre et profondes transformations technologiques, autant de facteurs qui redéfinissent le système en profondeur. Heureusement, le Canada peut compter sur des leaders en santé de classe mondiale, prêts à relever ces défis. En 2025, ils ont continué à s'exprimer d'une seule voix sous la bannière de SoinsSantéCAN afin de faire progresser la transformation du système de santé et de la recherche en santé.

Le présent rapport rend compte de ces efforts collectifs et des résultats obtenus.

En 2025, SoinsSantéCAN s'est fortement mobilisée autour de trois missions essentielles : rassembler les leaders des systèmes et de la recherche en santé, former les professionnels du secteur en soutenant leur développement de compétences, et conseiller stratégiquement les décideurs publics au niveau fédéral, en s'appuyant sur la richesse et la diversité de ses membres.

Au cœur de notre action se trouve une réalité simple mais essentielle : nos membres sont des leaders du secteur de la santé, à la tête du système de soins et à l'avant-garde de certaines des recherches les plus prometteuses au Canada. Grâce à leur vision d'ensemble, ils disposent d'une compréhension unique des besoins comme des opportunités dans les domaines des soins et

de la recherche en santé. À ce titre, ils sont idéalement placés pour éclairer certaines des décisions les plus structurantes que le gouvernement fédéral devra prendre afin de soutenir la transformation du système et le développement de la recherche en santé. Et en 2025, c'est précisément ce que nous avons fait.

Au cours de l'année, SoinsSantéCAN a accompagné ses membres dans un contexte politique complexe à Ottawa, marqué par un changement de gouvernement et d'orientations politiques. Nous avons contribué à l'obtention d'un fonds de 5 milliards de dollars pour les infrastructures de santé dans le budget fédéral, à la protection du financement de la recherche en santé face aux réductions budgétaires envisagées, et à l'avancement d'une stratégie fédérale visant à attirer et retenir les talents de la recherche.

Pour compléter nos trois comités consultatifs — Recherche, Innovation et Ressources humaines en santé — nous avons mis en place quatre nouveaux groupes de travail d'experts dédiés à l'intelligence artificielle, aux infrastructures, aux essais cliniques et aux soins dans les régions nordiques, rurales et éloignées. Ces groupes permettent de mobiliser directement l'expertise de nos membres afin d'éclairer les décisions fédérales en matière de politiques publiques et d'investissements dans le secteur. Nous avons également contribué à placer le secteur de la santé au cœur des travaux du gouvernement

sur l'intelligence artificielle, en partageant nos connaissances et notre expertise. Enfin, en partenariat avec la Commission de la santé mentale du Canada, nous avons lancé la Trousse de mise en œuvre du Cadre de soins de santé mentale de qualité.

Grâce à CHA Learning, le seul organisme national canadien de formation en ligne dans le domaine de la santé, nous avons continué à former les leaders qui portent la transformation du système, ainsi que les professionnels de santé œuvrant dans les communautés de toutes tailles à travers le pays.

Rien de tout cela ne serait possible sans nos membres. Leur confiance, leur expertise et leur volonté de s'exprimer d'une seule voix sont ce qui font la crédibilité de SoinsSantéCAN et renforcent son influence.

Tournés vers l'avenir, nous restons déterminés à bâtir un système de santé durable, équitable et parmi les meilleurs au monde. En 2026, nous poursuivrons cet objectif avec encore plus de détermination, en renforçant nos partenariats et en formulant des recommandations en matière de politiques publiques qui contribueront à orienter les efforts fédéraux en faveur de la transformation du système et du développement de la recherche en santé. Cette dernière année nous a rappelé combien la voix des leaders de la santé est essentielle pour façonner l'avenir des soins et de la recherche au Canada, et a renforcé notre volonté de construire un avenir meilleur — ensemble.



Michelle McLean

PRÉSIDENTE ET CHEFFE DE LA DIRECTION
SoinsSantéCAN



D^r Robert McMaster

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SoinsSantéCAN

À PROPOS DE SOINSSANTÉCAN

Notre histoire — Un nouveau cap

En 2025, une nouvelle équipe dirigeante au sein de SoinsSantéCAN a permis de recentrer nos priorités. Guidés par notre Plan stratégique 2024–2029 et par notre mission — rassembler et soutenir les leaders des soins de santé et de la recherche — nous avons veillé à ce que nos membres, responsables de l'ensemble du continuum de soins, soient pleinement en mesure de contribuer aux discussions et d'influencer les politiques fédérales en matière de santé.

Pendant les élections fédérales et la transition politique au Canada, SoinsSantéCAN a soutenu ses organisations membres et leurs directions avec des mises à jour en temps réel et des analyses. Nous avons aussi échangé plus étroitement avec les parlementaires, les dirigeants des IRSC et le ministère de la Santé. Nous avons fait rayonner l'expertise de nos membres en recherche, en santé numérique et en intelligence artificielle à l'échelle nationale, tout en élargissant les possibilités de formation grâce à CHA Learning et au lancement de la Trousse de mise en œuvre du Cadre de soins de santé mentale de qualité. Les données présentées à la page 7 ainsi que les témoignages des pages 8 à 10 illustrent concrètement les retombées de ces actions, tant au sein de notre réseau que dans l'ensemble du système de santé.

Nos valeurs en action *Communauté · Collaboration · Curiosité · Agilité*

« SoinsSantéCAN crée un espace où les leaders peuvent s'exprimer librement, apprendre les uns des autres et avancer ensemble. Une telle communauté de confiance est rare et véritablement précieuse. »

— Kathy MacNeil, présidente-directrice générale, Island Health

« Grâce à SoinsSantéCAN, nous contribuons non pas en tant qu'organisations individuelles, mais comme un système. Cette perspective collective fait toute la différence dans les discussions sur les politiques fédérales. »

— Dre Jeannie Shoveller, vice-présidente à la recherche, Nova Scotia Health

« SoinsSantéCAN nous apporte des informations autrement inaccessibles, en posant les bonnes questions et en transformant ces apprentissages en pistes d'action concrètes. »

— Dre Lucie Opatrny, présidente et directrice générale, Centre universitaire de santé McGill

« Pendant l'élection fédérale, SoinsSantéCAN a tenu nos leaders informés en temps réel, ce qui nous a permis de ne jamais être pris au dépourvu face aux évolutions touchant nos organisations. »

— Dr Andy Smith, président-directeur général, Sunnybrook Health Sciences Centre, futur président du conseil d'administration de SoinsSantéCAN

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION*



Dr Rob McMaster (*président*)

Vice-doyen à la recherche
Faculté de médecine, University of BC
Colombie-Britannique



Dr Andrew Smith (*vice-président*)

Président-directeur général
Sunnybrook Health Sciences Centre
Ontario



Tiffany Boyd

Présidente – directrice générale
Yukon Hospital Corporation
Yukon



Dr Michael Czubryt

Directeur général de la recherche
Hôpital Saint-Boniface
Manitoba



Dre France Desrosiers

Présidente-directrice générale
Réseau de santé Vitalité
Nouveau-Brunswick



Patrick Dumelie

Président-directeur général
Covenant Health
Alberta



Melanie Fraser

Directrice générale
Santé Î-P-É
Île-du-Prince-Édouard



Kathy MacNeil (*Présidente, Comité de la gouvernance et des ressources humaines*)

Présidente-directrice générale
Island Health
Colombie-Britannique



Tracey MacArthur (*Présidente, Comité des finances, de vérification et de gestion des risques*)

Présidente-directrice générale
Hamilton Health Sciences
Ontario



Karen Oldfield

Présidente-directrice générale
Santé Nouvelle-Écosse
Nouvelle-Écosse



Dre Lucie Opatrny

Présidente et directrice générale
Centre universitaire de santé McGill
Québec



Andrew Will

Directeur général
Saskatchewan Health Authority
Saskatchewan



Dr Brad Wouters

Vice-président exécutif, science et recherche
Réseau Universitaire de Santé
Ontario



David Diamond

Directeur général par intérim
Acute Care Alberta
Membre à titre personnel



Marilee Nowgesic

Directrice générale
Canadian Indigenous Nurses Association
Membre à titre personnel



John Yip

Président-directeur général
SE Health
Membre à titre personnel

*En date du 31 décembre 2025

NOS MEMBRES*

SoinsSantéCAN rassemble des hauts dirigeants d'organisations du secteur de la santé et de la recherche au sein d'un réseau national engagé. Ensemble, ils bâtissent une vision partagée, font avancer des priorités communes et contribuent à transformer le système de santé en proposant des solutions concrètes et adaptées aux défis les plus pressants du pays.



*En date du 31 décembre 2025

L'ANNÉE 2025 EN CHIFFRES

Le travail réalisé en 2025 s'est construit autour du lien : connecter les leaders, relier l'expertise des membres aux décideurs fédéraux et rapprocher les professionnels de la santé des formations nécessaires pour soutenir la transformation.

PORTÉE NATIONALE SUR LES MÉDIAS SOCIAUX

196 000

Impressions

8 810

Interactions

1,240

Publications

LEADERS MOBILISÉS

190

Membres individuels au sein de 8 comités et groupes de travail.

LIRE PLUS >>

Cliquez ici pour visiter notre page Comités pour en savoir plus ou pour vous impliquer.

39

Réunions tenues en 2025, permettant de faire remonter directement l'expertise des membres dans les discussions sur les politiques fédérales.

LIRE PLUS >>

Cliquez ici pour en savoir plus sur nos priorités en matière de représentation.

FORMATION DES PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ

7 930

Inscriptions via CHA Learning

6 067

Apprenants à travers le Canada

5 509

Inscriptions aux formations en santé mentale avec la CSMC

LIRE PLUS >>

Cliquez ici pour en savoir plus sur les cours et programmes d'CHA Learning

NOTRE IMPACT: RASSEMBLEUR

Rassembler des dirigeants qui s'expriment d'une seule voix

Groupe de travail sur l'intelligence artificielle

Sous la direction du Dr Muhammad Mamdani, SoinsSantéCAN a constitué un groupe de travail sur l'intelligence artificielle afin d'alimenter les discussions fédérales sur les politiques en matière d'IA. Le groupe a participé à l'élaboration d'une soumission destinée au groupe de travail fédéral sur la stratégie en IA et a contribué à une tribune de la présidente et cheffe de la direction, Michelle McLean, publiée dans *The Hill Times*, appelant à placer les soins de santé au cœur de la stratégie nationale du Canada en matière d'IA.

Les infrastructures de santé

L'annonce, dans le budget fédéral de 2025, d'un Fonds pour les infrastructures de santé de 5 milliards de dollars a conduit SoinsSantéCAN à former un groupe de travail dédié. Forte de l'expertise de ses membres, l'organisation a acheminé directement aux hauts responsables d'Infrastructure Canada et de Santé Canada des recommandations ciblées sur le vieillissement des installations, la capacité hospitalière, les services de diagnostic et la formation clinique.

Un réseau pour les communicants

Vers la fin de 2025, SoinsSantéCAN a posé les fondements d'une communauté de pratique en communication, un réseau national permettant aux responsables des communications des organisations membres de partager leurs meilleures pratiques, de collaborer sur des enjeux communs et de porter ensemble des messages clés.

Comités consultatifs et groupes de travail



Par l'entremise de ses comités consultatifs et groupes de travail, SoinsSantéCAN a continué de mobiliser des dirigeants de partout au pays pour dégager des priorités communes, faire émerger de nouveaux enjeux et amplifier l'action collective. Qu'il s'agisse des ressources humaines en santé, des soins en régions rurales, éloignées et nordiques, ou encore de la recherche, de l'innovation et des essais cliniques, ces instances ont permis d'ancrer l'expertise des membres dans les positions politiques, les mémoires et les échanges de SoinsSantéCAN avec le gouvernement.

LIRE PLUS >>

Cliquez ici pour visiter notre page Comités pour en savoir plus ou pour vous impliquer.

OUR IMPACT: FORMATEUR

Former des leaders qui transforment le système de l'intérieur

Développement du leadership à l'échelle du système

Entrée dans sa deuxième année, l'[Académie de leadership du système de santé](#) de la Nouvelle-Écosse a accompagné près de 200 leaders issus de disciplines variées dans le développement de compétences clés, l'approfondissement de la conscience de soi et la création de relations collaboratives au service de la transformation du système. Les résultats d'évaluation témoignent d'un impact mesurable et d'une expérience participante remarquable

<< L'Académie de leadership a renforcé ma capacité à mener des changements significatifs dans le domaine de la santé avec confiance et clarté. >>

– D^r Aaron Smith, directeur médical provincial exécutif
Santé Nouvelle-Écosse

Aller à la rencontre des leaders, partout au pays

CHA Learning a offert des formations en leadership en présentiel à l'Hôpital Renfrew Victoria et à l'Hôpital commémoratif St. Francis, en Ontario, animant des ateliers pour près de 50 leaders autour de l'intelligence émotionnelle, de la sécurité psychologique, des compétences en coaching et de la gestion des conflits.

<< Toute notre équipe de direction a grandement profité de leur expertise. >>

– Alison Green, Alison Green, vice-présidente, Personnel, Diagnostics et Services de soutien, Hôpital Renfrew Victoria

Renforcer la confiance là où elle compte le plus

Développé en partenariat avec la Commission de la santé mentale du Canada et lancé en juin 2025, la formation [Parler du suicide](#) vise à renforcer la capacité des professionnels de santé à accompagner les personnes à risque. Avec plus de 3 400 inscriptions, le niveau de confiance des apprenants est passé de 56 % à 95 % dans l'ensemble des domaines de compétence.



Mental Health
Commission
of Canada

Commission de
la santé mentale
du Canada

OUR IMPACT: CONSEILLER STRATÉGIQUE

Conseiller nos membres pour traduire leur expertise en politiques fédérales

Des résultats fédéraux portés par l'expertise de nos membres

Les mémoires prébudgétaires de SoinsSantéCAN, soutenus par un dialogue constant avec le gouvernement fédéral, ont mené à trois avancées concrètes : la création d'un fonds de 5 milliards de dollars consacré aux infrastructures de santé, le maintien du financement des IRSC et le déploiement d'une stratégie fédérale ambitieuse visant à attirer les talents. Ces résultats illustrent la crédibilité d'un réseau de membres qui couvre l'ensemble du continuum de soins et qui est à l'origine de certaines des recherches les plus importantes au pays.

Des soins en santé mentale rendus opérationnels

En partenariat avec la Commission de la santé mentale du Canada, SoinsSantéCAN a dirigé l'élaboration de la Trousse de mise en œuvre du Cadre de soins de santé mentale de qualité, traduisant des principes généraux en mesures concrètes et applicables. Cette démarche repose sur près de 70 entretiens, dont les contributions de plus de 25 organisations membres.

Amplifier la voix des membres



En 2025, SoinsSantéCAN a mis en lumière les initiatives de plus de 70 % de ses organisations membres et a recueilli plus de 30 exemples concrets d'innovation pour alimenter ses contributions aux politiques fédérales. L'engagement sur les médias sociaux a augmenté de 113 %, tandis que la portée des publications a progressé de 460 %.

LIRE PLUS >>

Cliquez ici pour visiter notre page LinkedIn pour en savoir plus.

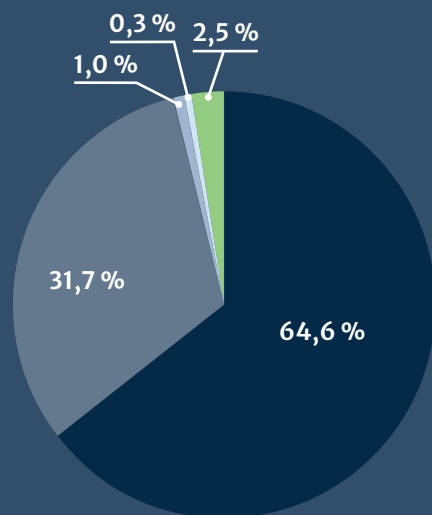
FAITS SAILLANTS FINANCIERS *Exercice clos le 31 décembre 2025*

Les informations ci-dessous proviennent des états financiers de 2025, qui ont été vérifiés par OHCD LLP

Revenus

Perfectionnement professionnel	2 308 873 \$
Cotisations des membres	1 132 639 \$
Bureau des services	35 000 \$
Conférences et commandites	10 000 \$
Autres revenus	87 583 \$

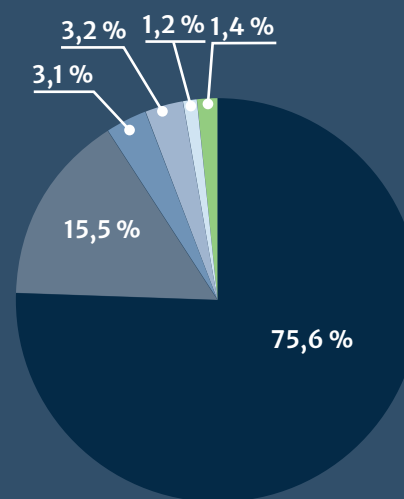
Revenus totaux 3 574 095 \$



Dépenses

Ressources humaines	2 938 806 \$
Perfectionnement professionnel	601 537 \$
Administration	121 337 \$
Affaires générales	124 141 \$
Recherche, politiques et communications	45 545 \$
Technologies de l'information et autre	55 432 \$

Dépenses totaux 3 886 798 \$





SoinsSantéCAN

CHA Learning

150, rue Elgin, 8^e étage, bureau 1078
Ottawa, Ontario K2P 1L4

Téléphone : (613) 241-8005
Sans frais : 1 (855) 236-0213



Téléphone : (613) 241-8005, #1
Sans frais : 1 (855) 236-0213, #1

info@healthcarecan.ca



chlearning@healthcarecan.ca

www.soinssantecan.ca



www.chlearning.ca